

Código TDR: 1010

Bogotá D.C., 04 de septiembre de 2025

Doctora  
**YANNAI KADAMANI FONRODONA**  
Ministra  
**MINISTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES**  
Ciudad

**Asunto:** Informe de Austeridad en el Gasto Público del segundo trimestre año 2025

Respetada Ministra Kadamani, reciba un atento saludo:

La Oficina de Control Interno de gestión dando cumplimiento a sus roles y en el marco del seguimiento a las estrategias de austeridad del gasto implementadas, evalúa el comportamiento de los diferentes rubros e ítems que se establecen en los Decretos y Directivas Presidenciales, conforme comparativos trimestrales entre vigencias, identificando y generando recomendaciones, dentro de las medidas definidas para cumplir con las normas de austeridad, impartidas por el Gobierno Nacional; para proporcionar información que le permita a la alta dirección tomar decisiones de mantenimiento o disminución de gastos en dichos rubros controlados.

En este sentido, el objetivo del presente informe es la evaluación del impacto de las estrategias adoptadas con relación a austeridad del gasto, frente al comportamiento de los gastos y su evolución en el segundo trimestre del año 2025, en relación con los ítems manejados para generar austeridad del gasto, conforme la información insumo aportada directamente por los grupos responsables de los gastos, el plan de austeridad interno y las normas aplicables.

---

**Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes**

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

**Sede Correspondencia**

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)



Agradecemos la atención prestada a este insumo de decisión y quedamos atentos a cualquier inquietud o aclaración.

Cordialmente,



**YANETH ANDREA JIMÉNEZ DÍAZ**  
Jefe Oficina de Control Interno de Gestión

Proyectó: Cristian Camilo Cárdenas – Profesional OCI  
Proyectó: Tania Ordoñez – Profesional OCI  
Proyectó: Clímaco Lozada – Profesional OCI  
Revisó: Andrea Jiménez – Jefe de Oficina de Control Interno.

Copia: Dra. Luisa Fernanda Trujillo Bernal. Secretaria General.  
Dr. Alfredo Rafael Goenaga Linero. Jefe Oficina Asesora de Planeación  
Dra. Saia Maria Vergara Sanchez. Viceministra de los Patrimonios, las Memorias y Gobernanza Cultural.  
Dr. William Fabian Sanchez Molina. Viceministro de las Artes y la Economía Cultural y Creativa.  
Dra. Lady Carolina Aldana Melo. Coordinadora Grupo de Gestión Financiera y Contable.  
Dra. Angélica María Cruz Dajer. Coordinadora Grupo de Gestión Humana.  
Dra. Denis Adriana Monroy Rúgeles. Coordinadora Grupo Gestión Administrativa y de Servicios  
Dra. Jenny Carolina Velandia Martínez. Coordinadora Grupo Contratos y Convenios  
Dr. Jaime Hernando Triana. Coordinador Grupo de Divulgación y Prensa

Anexo 1. Informe Austeridad del Gasto II 2025 Excel  
Anexo 2. Administrativa Reporte Financiero  
Anexo 3. Comisiones Reporte Cuantitativo y Financiero  
Anexo 4. Contratos Reporte Cuantitativo y Financiero  
Anexo 5. Gestión Humana Reporte Financiero  
Anexo 6. Secretaria General Seguimiento Plan Interno Austeridad



## CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. RESPONSABLES DEPENDENCIAS DE SEGUIMIENTO .....	4
3. OBJETIVOS .....	5
4. ALCANCE .....	5
5. CRITERIOS NORMATIVOS DEL SEGUIMIENTO.....	5
6. RESUMEN EJECUTIVO.....	6
7. CONCLUSIONES.....	8

---

**Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes**

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

**Sede Correspondencia**

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

## **1. INTRODUCCIÓN**

El Estado, en pro de asegurar el bienestar de los colombianos, interviene la economía mediante el principio de sostenibilidad fiscal, donde el gasto público social es prioritario y prevalente, en aplicación del artículo 334 de la Constitución Política, modificado por el Artículo 1° del Acto Legislativo 3 de 2011, por lo que, en el Título 4 Medidas de Austeridad del Gasto Público del Decreto 1068 de 2015 (Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público) estableció las directrices que sobre la materia deben tener en cuenta las entidades que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.

De conformidad con el artículo 2.8.4.8.2 del Decreto 1068 de mayo 26 de 2015, que establece la obligación de verificar el grado de cumplimiento de las disposiciones de austeridad y restricción del gasto, así como la preparación de un informe trimestral con destino al Representante Legal de la entidad y la Secretaría General en el entendido de lo que refiere la norma: "en todo caso, es responsabilidad de los Secretarios Generales velar por el estricto cumplimiento de estas disposiciones"; la Oficina de Control Interno realiza el actual documento, exponiendo, un análisis comparativo entre el primer trimestre del año 2025 y el mismo período del año 2024 de los gastos, conforme la información suministrada por los líderes de las dependencias que administran los gastos normados.

Finalmente, la Oficina de Control Interno garante de la aplicación de las leyes, se permite verificar el cumplimiento de las disposiciones estipuladas normativamente en relación con este tema de seguimiento.

## **2. RESPONSABLES DEPENDENCIAS DE SEGUIMIENTO**

Para el seguimiento y cumplimiento de las normas de Austeridad del segundo trimestre año 2025, los responsables son:

- Grupo de Divulgación y Prensa.
- Grupo de Gestión Humana.
- Grupo de Contratos y Convenios.
- Grupo de Gestión Financiera. (Viáticos y Comisiones)
- Grupo de Gestión Administrativa y de Servicios.
- Secretaria General

---

### **Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes**

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

### **Sede Correspondencia**

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

### 3. OBJETIVOS

#### General

Verificar el cumplimiento de las directrices establecidas para el Plan de Austeridad del Gasto 2025 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación; analizando los hechos administrativos y económicos que influyen en el uso eficiente de los recursos de la entidad, de tal manera que se puedan determinar las oportunidades de mejora y presentar las recomendaciones a que haya lugar, para permitir la oportuna, eficiente y efectiva toma de decisiones.

#### Específicos

- Verificar el cumplimiento de las normas vigentes relacionadas con la Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público.
- Emitir un informe trimestral de austeridad en el gasto público, respecto de los gastos generados por la Entidad, durante el primer trimestre de la vigencia fiscal 2025.

### 4. ALCANCE

La evaluación se realiza mediante la comparación de los gastos del segundo trimestre de las vigencias 2025 vs 2024, a través de la verificación documental reportada por los grupos responsables de dicha gestión, de acuerdo con la normatividad aplicable y análisis de datos estadísticos, que se generan en la aplicación de estas políticas.

### 5. CRITERIOS NORMATIVOS DEL SEGUIMIENTO

- Decreto Único Reglamentario No. 1068 del 26 de mayo de 2015 del Sector Hacienda y Crédito Público.
- Decreto 1737 DE 1998 Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público y sus modificatorios

---

#### Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

#### Sede Correspondencia

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

- Decreto 0199 del 20 de febrero de 2024 “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación”.

## 6. RESUMEN EJECUTIVO

Dentro de la seguridad razonable que da el análisis del comportamiento del gasto a través del seguimiento realizado, se puede identificar que se evidencia **una gestión prudente** por parte de la entidad respecto a la austeridad del gasto conforme la normatividad vigente aplicable.

Se resalta el compromiso de la mayoría de las dependencias, por organizar y reportar la información requerida que se ve reflejada en el informe, entregando información confiable y de calidad. Así mismo las recomendaciones y análisis ampliados generados por cada criterio definido para la normativa de austeridad pueden ser consultados en los anexos a este informe especialmente en el **Anexo Informe Austeridad del Gasto II 2025 Formato Excel**, en sus columnas F y G donde la Oficina de Control Interno realiza recomendaciones para que se fortalezca la gestión y se pueda tomar decisiones por la dirección.

Es importante trabajar en el compromiso **del Grupo de Divulgación y Prensa** en el reporte de información en los términos solicitados de oportunidad y calidad de la información. Se resalta el trabajo adelantado por el Grupo de Administrativa y Servicios, en el desarrollo de estrategias y mecanismos de control y monitoreo.

Para la vigencia 2025, la entidad formuló el plan interno de austeridad del gasto conforme la normatividad aplicable, comparando con el ejercicio del trimestre anterior, se identifica que se implementaron las recomendaciones dadas, por lo cual se da cumplimiento a los criterios establecidos en la normatividad.

Tabla 1. Cumplimiento contenido mínimo del plan interno de austeridad

Artículo 24 Contenido Mínimo de los planes internos de austeridad	
i) informar a la ciudadanía sobre la meta cuantitativa de ahorro para la vigencia	Cumple
ii) monitorear, hacer seguimiento y revisar el cumplimiento de la meta de ahorro anual y de las medidas previstas para alcanzar dicha meta;	Cumple
iii) adoptar medidas dirigidas a simplificar procesos y eliminar reprocesos en la gestión institucional	Cumple
iv) impulsar la digitalización de documentos y procesos;	Cumple
v) evitar sobrecostos en las compras de bienes y servicios	Cumple
vi) identificar los actores institucionales responsables de la ejecución del plan interno de austeridad.	Cumple

Fuente: Elaboración Propia

### Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

### Sede Correspondencia

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

Dentro de los gastos verificados se relaciona el siguiente resumen del trimestre II, al comparar la vigencia 2025 vs 2024.

Tabla 2. Gastos con aumento en el segundo trimestre

Concepto	Obligado Año 2025	Obligado Año 2024	Variación	Variación %
Mantenimiento parque automotor Art. 14	\$ 2.782.490	\$ -	\$ 2.782.490	-
Mantenimientos bienes inmuebles Art. 5	\$ 504.864.221	\$ 272.845.597	\$ 232.018.624	85,04%
Vacaciones Art. 4	\$ 322.741.335	\$ 255.805.381	\$ 66.935.954	26,17%
Sostenibilidad ambiental Art. 22	\$ 489.519.666	\$ 409.495.065	\$ 80.024.601	19,54%
Vigilancia y seguridad Art. 13	\$ 4.118.668.152	\$ 3.590.114.364	\$ 528.553.788	14,72%
Telefonía fija Art. 16	\$ 48.723.497	\$ 42.821.799	\$ 5.901.698	13,78%

Fuente: Elaboración Propia

Se recomienda evaluar los controles y actividades relacionados con estos rubros, con el fin de ajustarlos y establecer acciones que permitan optimizar su gestión y generar ahorros, así como tener en cuenta lo establecido y los parámetros dados normativamente para guiar el establecimiento de actividades y estrategias que busquen los ahorros.

En el Anexo "Informe Austeridad del Gasto II – 2025", la Oficina de Control Interno, a través de las columnas F y G, presenta recomendaciones orientadas a fortalecer la gestión de los rubros definidos en el Decreto 0199 de 2025.

Tabla 3. Gastos con disminución en el primer trimestre

Concepto	Obligado Año 2025	Obligado Año 2024	Variación	Variación %
Consumo de combustible Art. 14	\$ 28.448.269	\$ 29.441.724	-\$ 993.455	-3,37%
Telefonía celular Art. 16	\$ 1.469.118	\$ 1.642.753	-\$ 173.635	-10,57%
Horas extras Art. 4	\$ 85.060.318	\$ 97.357.257	-\$ 12.296.939	-12,63%
Eventos y capacitaciones Art. 6 y 11	\$ 121.594.122	\$ 150.854.426	-\$ 29.260.304	-19,40%
Arrendamientos bienes inmuebles Art. 5	\$ 23.822.941	\$ 33.711.709	-\$ 9.888.768	-29,33%
Prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión	\$ 15.111.160.277	\$ 24.548.532.176	-\$ 9.437.371.899	-38,44%
Tiquetes Art. 7	\$ 521.617.210	\$ 1.089.445.577	-\$ 567.828.367	-52,12%
Viáticos Art. 8	\$ 380.221.405	\$ 1.126.053.881	-\$ 745.832.476	-66,23%
Organización de eventos Art. 6 y 11	\$ 403.082.310	\$ 2.035.775.354	-\$ 1.632.693.044	-80,20%

Fuente: Elaboración Propia

#### Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

#### Sede Correspondencia

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

## 7. CONCLUSIONES

Dentro de la seguridad razonable que da el análisis del comportamiento del gasto a través del seguimiento realizado, se reitera que se evidencia una **gestión prudente** por parte de la entidad respecto a la austeridad del gasto, evidenciando disminuciones importantes, y mejoras al fortalecimiento de las actividades y la planeación interna en relación al plan de austeridad; la oficina de control interno tiene en cuenta los comportamientos y análisis previos, realizados en sus informes por lo que insta a mantener estos ahorros y tendencias de disminución.

Así mismo, es necesario que los grupos de trabajo aseguren el acceso de los soportes de la gestión de las actividades planificadas para el control de los rubros, desarrollen o apliquen herramientas, estrategias pedagógicas y prácticas que aseguren el cumplimiento del Decreto y las metas establecidas en el plan interno de austeridad del gasto elaborado por la entidad.

Es necesario que la normatividad y los lineamientos de austeridad emitidos, se revisen continuamente, se fortalezca su apropiación y aplicación en toda la Entidad, y la Oficina de control Interno insta a que para el proceso de la evaluación que realiza, en los reportes que recibe de los responsables, se fortalezca la entrega de las evidencias para poder conocerse objetivamente la implementación del plan de austeridad, recordando también que en cualquier momento va a verificarlo y a realizar seguimiento a las acciones implementadas en relación con las recomendaciones realizadas.

Por esto solicitamos se validen los diferentes análisis y recomendaciones que se realizaron en el Anexo "Informe Austeridad del Gasto II – 2025 Formato Excel", para que puedan identificar las oportunidades de mejora detectadas y establezcan acciones que les permitan fortalecer la gestión de dicho gasto.

Agradecemos el tiempo y el esfuerzo de todos los involucrados en este proceso, y confiamos en que las recomendaciones y resultados presentados serán de utilidad para continuar logrando nuestros objetivos de manera eficiente.



Quedamos a disposición para cualquier duda o comentario adicional, y agradecemos nuevamente la colaboración de todos.

Cordialmente,

  
**YANETH ANDREA JIMÉNEZ DÍAZ**  
Jefe Oficina de Control Interno de Gestión

Proyectó: Cristian Camilo Cárdenas – Profesional OCI  
Proyectó: Tania Ordoñez – Profesional OCI  
Proyectó: Clímaco Lozada – Profesional OCI  
Revisó: Andrea Jiménez – Jefe de Oficina de Control Interno.

Copia: Dra. Luisa Fernanda Trujillo Bernal. Secretaria General.  
Dr. Alfredo Rafael Goenaga Linero. Jefe Oficina Asesora de Planeación  
Dra. Saia Maria Vergara Sanchez. Viceministra de los Patrimonios, las Memorias y Gobernanza Cultural.  
Dr. William Fabian Sanchez Molina. Viceministro de las Artes y la Economía Cultural y Creativa.  
Dra. Lady Carolina Aldana Melo. Coordinadora Grupo de Gestión Financiera y Contable.  
Dra. Angélica María Cruz Dajer. Coordinadora Grupo de Gestión Humana.  
Dra. Denis Adriana Monroy Rúgeles. Coordinadora Grupo Gestión Administrativa y de Servicios  
Dra. Jenny Carolina Velandia Martínez. Coordinadora Grupo Contratos y Convenios  
Dr. Jaime Hernando Triana. Coordinador Grupo de Divulgación y Prensa

Anexo 1. Informe Austeridad del Gasto II 2025 Excel  
Anexo 2. Administrativa Reporte Financiero  
Anexo 3. Comisiones Reporte Cuantitativo y Financiero  
Anexo 4. Contratos Reporte Cuantitativo y Financiero  
Anexo 5. Gestión Humana Reporte Financiero  
Anexo 6. Secretaria General Seguimiento Plan Interno Austeridad

---

**Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes**

Dirección: Calle 9 No.8 - 31, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 342 4100

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 938081

[www.mincultura.gov.co](http://www.mincultura.gov.co)

**Sede Correspondencia**

Casa Abadía Calle 8 # 8 A -31

Ext. 4073 – 4074 - 4076

[servicioalciudadano@mincultura.gov.co](mailto:servicioalciudadano@mincultura.gov.co)

Código: F-GAD-053 Versión: 0